



# Convocatoria 2025

Foto: Paulina Cerna

## Impulsando políticas públicas para la conservación del Sistema Arrecifal Mesoamericano

### Programa de Liderazgo SAM Build & Connect 2025

*Un programa dirigido a funcionarios/as, legisladores/as o personas de la sociedad civil que buscan diseñar, mejorar o acelerar políticas públicas que impulsen negocios y emprendimientos con impacto positivo (NEI+) en el Sistema Arrecifal Mesoamericano.*

#### 1. El Sistema Arrecifal Mesoamericano

El Sistema Arrecifal Mesoamericano (SAM) es una de las joyas ecológicas más valiosas del mundo y alberga el segundo arrecife de coral más extenso del planeta. Este ecosistema singular se extiende a lo largo de 1,000 kilómetros por las costas de México, Belice, Guatemala y Honduras, ofreciendo un hogar a una impresionante biodiversidad marina y costera.



Más de dos millones de personas dependen directamente de sus recursos para su sustento y bienestar.

Los manglares, pastos marinos y arrecifes de coral del SAM desempeñan funciones ecológicas esenciales: actúan como barreras naturales contra huracanes, filtran el agua y sostienen cadenas alimenticias cruciales para la vida marina y humana. Sin embargo, su equilibrio ecológico está gravemente amenazado por una combinación de factores. Los efectos acumulativos del cambio climático —como el blanqueamiento de corales, la pérdida de oxígeno en los océanos y la disminución de las poblaciones de peces— se suman a las actividades humanas insostenibles, como la contaminación por aguas residuales y agroquímicos, la sobrepesca que altera las cadenas tróficas, el turismo no regulado que daña los corales y la degradación de manglares y pastos marinos, fundamentales para la resiliencia costera y la seguridad económica de las comunidades locales.



En este contexto, los NEI+ han surgido como impulsores clave de la conservación y el desarrollo sostenible, proporcionando soluciones innovadoras para enfrentar estos desafíos.

No obstante, su potencial se ve limitado por barreras significativas, como el acceso restringido a financiamiento, marcos regulatorios fragmentados, escasa innovación tecnológica, procesos de obtención de permisos complejos, capacidades técnicas insuficientes y la falta de políticas que les den soporte. Estas limitaciones dificultan la expansión de sus operaciones y reducen su impacto en la conservación y el manejo sostenible del SAM.

Superar estos desafíos requiere una acción concertada que incluya la colaboración entre sectores, la simplificación de regulaciones, el fortalecimiento de capacidades, el acceso a financiamiento y la promoción de políticas que fortalezcan a los NEI+ para maximizar su contribución a la conservación y al desarrollo sostenible en la región.

## **2. Programa de Liderazgo SAM Build & Connect 2025**

El Programa de Liderazgo en el Sistema Arrecifal Mesoamericano (Liderazgo SAM), lanzado en 2010 por [Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. \(FMCN\)](#) con el apoyo de la [Fundación Summit](#), tiene como propósito promover la conservación del SAM a largo plazo. Este programa se ha consolidado como una herramienta clave para el fortalecimiento del liderazgo local, impulsando iniciativas de alto impacto que abordan los complejos desafíos ambientales y socioeconómicos de las comunidades costeras en México, Belice, Guatemala y Honduras.



A lo largo de sus 15 años de operación, Liderazgo SAM ha capacitado a 139 líderes provenientes de diversos sectores y profesiones en los cuatro países del SAM. El programa opera a través de cohortes anuales que se diseñan alrededor de un tema específico, permitiendo maximizar las sinergias entre las personas participantes, fortalecer la creación de redes y fomentar la implementación de proyectos colaborativos enfocados en objetivos comunes.

Desde 2022, Liderazgo SAM es operado por [Sureste Sostenible, A.C.](#) y se ha consolidado como parte de [MAR+Invest](#), una ambiciosa iniciativa regional liderada por [MAR Fund](#) en consorcio con New Ventures, Viwala, FMCN y Healthy Reefs for Healthy People con apoyo del [Fondo Mundial para los Arrecifes de Coral](#). MAR+Invest tiene como objetivo atraer capital privado para desarrollar y financiar soluciones de mercado que generen un impacto positivo en los arrecifes de la región, promoviendo la reducción de amenazas, la conservación y la restauración de 18 áreas costeras y marinas protegidas (ACMP)<sup>1</sup>.

En 2025, el programa trabajará con un grupo de 15 participantes en total, compuesto por funcionarios/as y legisladores/as a nivel nacional y subnacional, así como por miembros de la sociedad civil de los cuatro países de la región.

Para lograr este ambicioso objetivo, el programa ofrecerá a las personas participantes una experiencia integral que incluye: un taller



presencial intensivo, capacitaciones especializadas y acompañamiento experto, dotándoles de conocimientos, habilidades y redes de colaboración necesarias para alcanzar estos objetivos. Al finalizar el programa las personas participantes habrán desarrollado una propuesta de política pública con la guía de expertos y expertas internacionales.

<sup>1</sup> Lista de las 18 ACMP seleccionadas: [MAR+Invest CMPAs map.pdf](#)



### 3. ¿Qué aprenderás y cómo?

A lo largo del programa, desarrollarás conocimientos clave, herramientas estratégicas y metodologías prácticas para diseñar, validar e impulsar propuestas de políticas públicas efectivas. Esto se logrará a través de un proceso de formación híbrido que combina sesiones presenciales y virtuales, mentorías especializadas y espacios de networking con tomadores/as de decisiones y expertos/as internacionales.

El plan curricular del programa incluirá los siguientes temas:

#### **Contexto del SAM y análisis de barreras**

Comprenderás los retos ambientales y socioeconómicos que afectan a la barrera arrecifal, así como los principales obstáculos que enfrentan los NEI+.

#### **Incentivos de mercado y Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN)**

Explorarás mecanismos y estrategias financieras para la conservación, restauración y uso sostenible de los recursos marino-costeros.

#### **Diseño de políticas públicas innovadoras**

Entenderás el ciclo de las políticas públicas y aprenderás a diseñar estrategias innovadoras mediante metodologías como *Design Thinking* y análisis estratégico.

#### **Validación y posicionamiento de propuestas**

Pondrás a prueba tus iniciativas en entornos reales (*sandbox*) y aprenderás estrategias efectivas para su adopción e implementación.

#### **Liderazgo y creación de alianzas estratégicas**

Desarrollarás habilidades para promover la colaboración interinstitucional, construir redes sólidas y negociar acuerdos que impulsen proyectos de impacto.

### 4. Estructura del programa



#### **Taller presencial**

23-27 de junio

Nos reuniremos durante una semana en Quintana Roo, México. En este taller, fortalecerás tus habilidades de liderazgo, definirás las bases de tu propuesta de política y establecerás redes con funcionarios/as públicos, legisladores/as y mentores/as de otros países. Todos tus gastos de hospedaje, viáticos y traslado serán cubiertos por el Programa de Liderazgo SAM Build & Connect.

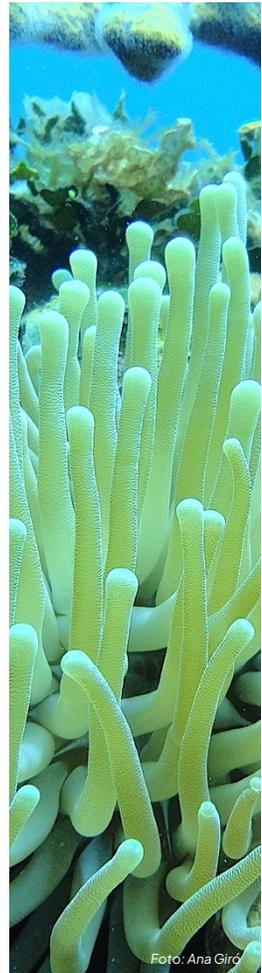


Foto: Ana Giro



### Capacitaciones virtuales

A partir del 7 de julio

Realizaremos capacitaciones sincrónicas una o dos veces al mes, impartidas por expertos/as internacionales. Cada sesión será grabada, lo que permitirá consultarla en caso de no poder asistir. Las capacitaciones se realizarán tentativamente los lunes, en un horario que será definido en función de la disponibilidad de la mayoría del grupo.



### Mentorías personalizadas

Una vez al mes

Cada propuesta de política (individual o en equipo) contará con una sesión de asesoría para perfeccionar su diseño de propuesta final.

Junio							Julio							Agosto						
D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S
1	2	3	4	5	6	7			1	2	3	4	5						1	2
8	9	10	11	12	13	14	6	7	8	9	10	11	12	3	4	5	6	7	8	9
15	16	17	18	19	20	21	13	14	15	16	17	18	19	10	11	12	13	14	15	16
22	23	24	25	26	27	28	20	21	22	23	24	25	26	17	18	19	20	21	22	23
29	30						27	28	29	30	31			24	25	26	27	28	29	30
														31						

Septiembre							Octubre							Leyenda	
D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S		
	1	2	3	4	5	6				1	2	3	4		Taller presencial
7	8	9	10	11	12	13	5	6	7	8	9	10	11		Capacitaciones virtuales
14	15	16	17	18	19	20	12	13	14	15	16	17	18		Mentorías personalizadas
21	22	23	24	25	26	27	19	20	21	22	23	24	25		Graduación virtual
28	29	30					26	27	28	29	30	31			

Entre julio y octubre, dispondrás de semanas libres al mes para avanzar en tu propuesta de política, dedicando un promedio de dos horas semanales al programa.

## 5. ¿Qué habilidades adquirirás?

- **Habilidades de liderazgo y comunicación.** Aprenderás a liderar equipos multidisciplinares y desarrollar el talento de tus colaboradores/as. Además, adquirirás herramientas para comunicarte de forma efectiva, resolver conflictos y negociar con actores clave.
- **Análisis comparado de políticas públicas.** Estudiarás casos reales que te permitirán identificar las mejores prácticas, comprender diferentes contextos y adaptar soluciones específicas a las necesidades del SAM.



- **Diseño de políticas y validación en Sandbox.** Desarrollarás una propuesta de política pública, la pondrás a prueba en entornos controlados y recibirás retroalimentación directa de personas expertas y actores clave, lo que te permitirá ajustar y perfeccionar tus propuestas antes de implementarlas.
- **Monitoreo, evaluación y escalabilidad.** Diseñarás indicadores y mecanismos de seguimiento para medir el impacto y garantizar la sostenibilidad de tus propuestas. Presentarás tus resultados a tomadores/as de decisiones y personas expertas para fomentar la implementación y expansión de tus soluciones.

## 6. Ejemplos de propuestas de política pública

### Control de pesca ilegal y fortalecimiento de comunidades pesqueras.

Iniciativas para mejorar la vigilancia de áreas marinas protegidas y el cumplimiento de vedas de pesca mediante tecnología, trazabilidad de productos y estrategias de concienciación, asegurando la sostenibilidad y transparencia en la actividad pesquera.

### Control de especies invasoras mediante negocios verdes.

Iniciativas que conviertan especies invasoras en oportunidades de negocio sustentable (p. ej., producción de harina de pez león o elaboración de productos de valor agregado- biocombustible a partir de sargazo), reduciendo el impacto ecológico a la par que fomentan la economía local, bajo una perspectiva de economía circular.

### Restauración de ecosistemas marinos.

Proyectos dirigidos a la regeneración de arrecifes de coral, ya sea por medio de viveros de coral, restauración de manglares o reforestación de pastos marinos, con participación de comunidades costeras.

### Tratamiento de aguas residuales.

Proyectos que promuevan la colaboración entre autoridades ambientales, empresas y comunidades locales para establecer estándares de calidad del agua, supervisión continua y un sistema de certificación que incentive la adopción de buenas prácticas como el tratamiento in situ de aguas residuales domésticas.

Para abordar estas y otras problemáticas ambientales, es posible recurrir a una variedad de instrumentos de política pública que pueden aplicarse de manera individual o combinada. Los proyectos pueden incluir instrumentos como: acuerdos voluntarios y certificaciones, mecanismos financieros innovadores como bonos verdes, mejoras en marcos regulatorios, incentivos fiscales, estrategias de articulación entre distintos niveles de gobierno y organismos operativos, entre otros.

## 7. ¿Para quién es este programa?

Este programa está dirigido a funcionarios/as y legisladores/as del ámbito nacional o subnacional, así como a integrantes de organizaciones de la sociedad civil que colaboren actualmente con funcionarios/as gubernamentales en un proyecto de política pública. Buscamos personas interesadas en diseñar o acelerar políticas públicas que fomenten los NEI+ en el SAM.

Para aplicar al programa, las personas interesadas deben contar con una idea o propuesta de política pública, la cual será desarrollada y fortalecida a lo largo del curso. La propuesta deberá ser descrita en el formulario de aplicación (ver sección 10). Además, tendrán la flexibilidad de cambiar su propuesta al inicio del programa si lo consideran necesario o, incluso, de colaborar con otro/a líder para trabajar en una política conjunta.



## 8. ¿A qué debo comprometerme?

- Asistir al evento presencial del 23 al 27 de junio en Quintana Roo, incluyendo la gestión de los documentos migratorios necesarios para viajar. Si requieres visa o documentación adicional para viajar, te

recomendamos agendar tu cita con la Embajada de México lo antes posible, ya que la disponibilidad es limitada. Sureste Sostenible, A.C. podrá proporcionarte apoyo con cartas oficiales, invitaciones o cualquier otro documento necesario para ayudar con el proceso de solicitud de visa una vez que seas seleccionado/a.

- Dedicar un promedio de 2-3 horas semanales al programa, ya sea participando en las capacitaciones/mentorías o avanzando de forma individual en la propuesta de trabajo durante las semanas libres.
- Trabajar en las actividades que se definan con el/la mentor/a y cumplir con la entrega de todas las tareas requeridas.
- Entregar una propuesta escrita de política pública, elaborada conforme al formato y la estructura definidos por el programa.
- Responder los formularios de evaluación enviados por el equipo del programa.

Para obtener el certificado de participación en el programa, es necesario cumplir con estos compromisos.

## 9. Criterios de selección

### 1. Perfil profesional:

Demostrar habilidades de liderazgo y desempeñar un rol estratégico en el ámbito nacional o subnacional en gestión ambiental, económica o en áreas relacionadas con su propuesta de política pública; o formar parte de una organización de la sociedad civil que colabore con



funcionarios/as gubernamentales en un proyecto de política pública.

Se valorará positivamente haber trabajado en temas relacionados con la conservación ambiental, la formulación de políticas públicas o la gestión sostenible de biodiversidad en sus países y/o el SAM.

## 2. Potencial de impacto de la propuesta:

Se valorará positivamente que la propuesta de política pública esté alineada con los objetivos del programa en la reducción de barreras de los NEI+ y la promoción de inversiones con impacto positivo en los arrecifes.

Se dará prioridad a las propuestas que abarquen temas prioritarios identificados por el programa, siendo estos: pesquerías, restauración y conservación de ecosistemas marino-costeros, manejo de especies invasoras (ej. sargazo y algas) tratamiento de agua, turismo sostenible, e incentivos fiscales para negocios sostenibles.

## 3. Potencial de implementación de la propuesta:

La persona solicitante debe contar con respaldo institucional y/o posibilidad de generar sinergias con actores clave para facilitar el diseño y la implementación de la propuesta desarrollada.

## 4. Disponibilidad y compromiso de tiempo:

La persona solicitante deberá garantizar su disponibilidad para dedicar aproximadamente de dos a tres horas semanales al programa, así como cumplir con las actividades propuestas, asegurando un compromiso sostenido a lo largo de cinco (5) meses que dura el programa.

## 5. Diversidad y representatividad:

Se buscará la participación de personas de distintos sectores y niveles de gobierno para garantizar una perspectiva integral y multidisciplinaria. Se valorará la equidad de género y la representación de poblaciones diversas dentro del programa.



## 10. Pasos para aplicar

Para postularse al Programa de Liderazgo SAM 2025 Build & Connect, todas las personas postulantes deben responder el siguiente formulario: <https://forms.gle/GKPQgwLLjhK4gqxx9>



La fecha límite para responder y enviar el formulario es el domingo 13 de abril, 2025 a las 23:30 (horario Ciudad de México).

El formulario debe incluir los siguientes documentos (en formato Word o PDF, en español o inglés):

1. **Curriculum vitae** (máx. dos páginas).
2. **Carta de compromiso o carta de apoyo institucional.**

**Carta de compromiso:** Para participantes que no tienen un superior jerárquico, como el caso de legisladores/as, se requiere una carta de compromiso personal en la que se garantice la disponibilidad para participar activamente en todas las actividades del curso, así como el compromiso de aplicar los conocimientos adquiridos en el ámbito de influencia. La carta debe estar dirigida a María Eugenia Arreola, Directora Ejecutiva de Sureste Sostenible, A.C.

**Carta de apoyo institucional:** Para participantes con un/a superior jerárquico, se requiere una carta emitida por el/la titular de la dependencia o entidad correspondiente. Este documento debe confirmar el respaldo institucional y especificar:

- Justificación de la selección del/de la candidata y respaldo para participar en todas las actividades del programa.
- Confirmación del apoyo institucional para asistir al taller presencial y las capacitaciones virtuales (incluyendo permisos necesarios).
- Confirmación de que la persona designada permanecerá en su cargo hasta diciembre de 2025.
- La carta debe estar dirigida a María Eugenia Arreola, Directora Ejecutiva de Sureste Sostenible, A.C.

## 11. Fechas importantes en 2025

Apertura de convocatoria	28 de febrero
Sesiones informativas	12-27 de marzo
Cierre de convocatoria	13 de abril
Revisión de propuestas	21 de abril – 11 de mayo
Comunicación de resultados	12-16 de mayo
Fecha límite para firma de documentos institucionales y llenado de formulario del taller presencial	26 de mayo
Inicio del programa/ taller presencial	23-27 de junio
Trabajo a distancia	7 de julio – 26 de octubre
Fin de curso/graduación	27 de octubre

## 12. ¿Preguntas?

Invitamos a las personas interesadas a nuestras sesiones informativas vía Zoom (horario de Ciudad de México – CDMX).

### Sesiones en español:

Miércoles 12 de marzo, 2025 | 17:00-18:30 (horario CDMX)

Miércoles 19 de marzo, 2025 | 10:00-11:30 (horario CDMX)

### Sesiones en inglés:

Jueves 20 de marzo, 2025 | 17:00-18:30 (horario CDMX)

Jueves 27 de marzo, 2025 | 10:00-11:30 (horario CDMX)

### Regístrate a las sesiones informativas en:

<https://us02web.zoom.us/meeting/register/NDIOJrL1SpWR8ReqfIMt-A>

Contacto: [info@surestesostenible.org](mailto:info@surestesostenible.org)

